

第413回旭川銘木市の先を詠む事が仕事

2月23日に開催された旭川銘木市(写真→)は、先月特に優良材(東京大学演習林材)が多く出品された為に、出品数量は1月より20%程度多い3,600m³以上の広葉樹原木出品ではありますが、優良材の割合は先月比10分の1だったと思います。

確かに過去2~3年の傾向から見るとこの傾向『1月の市に東京大学演習林材が出品されます。日本全国の材木業者が集ります。それに合わせて他の出品者も出品します。東京大学演習林材以外に北海道の森林に優良材は枯渇しているのだと思います』は来年度以降益々顕著になると思います。



こんな傾向が以前に解っていたのですかと?と聞かれたことは過去にありました。しかしその時の小生の答えは、確かに優良材は枯渇しています、何とかするのが材木屋の本懐ですとお答えして来ましたが、今小生の前で起こっていることはそんなに生ぬるいことではありません。

冬場の市は雪が降ります。その為に原木の欠点は必ず上に向けなさいと、ルールが決められています。しかし現実には全く守られていません。このルール違反の程度は深刻で重大です。

市の組合員の会社の社員に何度も聞きましたが、それは偶然、欠点が下になったのです。日本通運の社員が吹雪のなか、はい付けしているのです。しかしこの言い分が材木屋以外の業種だったら通るでしょうか。小生は通らないと言うと思います。

現実優良材はほぼ枯渇している。堂々とルール違反がまかり通っている。この2点は数年前に小生の大事な御客様からの質問を答える為に入っていないキーワードです。

こんな、北海道の深刻な優良材が全く枯渇している状況でも年に1度ご一緒して頂ける御客様がいらっしゃいます。その御客様は10数年以上前から北海道にいらっしゃっていますので、このことは小生が説明するまでもなく、存じ上げられています。ただし守秘義務があるので業種は申せませんが、扱い樹種は外国に無い国内産原料です。

ところでこの状況に対して服部商店の方針は決まっています。ルール違反があることに対して声をあげることと、他の産地はどうなっているのかを説明させていただきます。

アメリカの広葉樹原木の買付けは、小生が取り引きしている業者の原木の格付けルールは、北海道の市より厳格です。例えば昨年12月に購入してきたブラックウォールナット原木は等級が5種類あります。具体的単価は申し上げられませんが、SPECIAL・A・B・C・Dと等級分けしてあります。

特に価格が高い上の二つの等級は厳格につけられています。天然の原料ですので100点は絶対ありませんが、上級材を製材して失敗(結果的に中身が悪い場合もあります)しても、小生の木の見方が悪いと思います。後悔は決してありません。

アメリカ材の商いをしていなかったら今の発想の服部雅章はいなかったと思います。

前ページの記事は、前者は市を廃業する。後者は前向きで商いを行います。と言う記事です。どちらの選択が正しいのか、それに対しての小生のコメントは有りません。それより小生の考え方を皆様に知って頂きたいと思い二つの記事を用意しました。下記は最近の服部商店を取り巻く状況です。

アガチス原木を1月19日に愛知県飛島村の木材港に買い付けに出かけ、値決めを1月22日に行い、2月2日の早朝原木が大阪に届き、2日の午後から7日迄の期間で御客様のご注文材の製材を行いました、もう限界に近いです。

理由は下記です。

- 1、仕入れ先は日本中に1社しか有りません。
- 2、原木を運んで頂ける運送業者も1社しか有りません。
- 3、服部商店は自家工場を持っていますが、それを維持するのは大変です。
- 4、弱音を吐いているのではありません。これから我々特に中小企業が直面する問題に対してははっきりとした差別化が必要だと、小生は叫んでいるのです。具体的に言えば超安物の将棋盤・碁盤があります。其の商品は外国で作られています。販売ルートも従来ルートでは無く輸入元から直接販売に近い形で市場に出回っています。其の商品が幾らだから、材木屋も協力して欲しいと御客様からお話を頂いたことが半年くらい前にありましたが、その時の小生の答えは『この商品を作っても会社存続に繋がりません。それより自分たちが得意な商品を作り込み、自分たちが買って欲しい価格で購入して頂くにはどういった販売ルートが望ましいか等を考えるのが優先順位ではないですか』差別化所謂オンリーワン商品の開発が大事だと思いますとお話しました。
- 5、その産地の木材資源が無くなれば商いは成立しません。そうかと言って簡単に御取引先に継続している商いを簡単に断念していることは決してありません。供給があるルートに商い樹種を変更せざるを得ません。変更した樹種が従来の御客様からご注文を頂ける樹種なら良いが、そうでない場合、従来からの継続している取り引きを断念せざるを得ません。

1～5まで書きましたが、決して言い訳を書いているのではありません。どういう方法で会社を存続していくべきか。どんな方法、どんな形が、消費者の皆様方から見た時望ましい形の材木屋なのかを模索して来ました。特に父親が亡くなり、前任の社長をしてくれた大番頭さんが病に倒れたのが10年前の3月7日です。意識して会社の改革に取り組んできたと言うより、無意識のうちに会社の方向性を変えてきたというのが現実だと思います。その中で下記の写真は今回南洋材のアガチス・ジェルトン原木を買付け時お世話になった方達です。左が木村運送さんです。右が阪南港運さんです。

それと此れだけの大きな材を敷地内で下ろせる工場を残してくれた亡き父親のお陰です。皆のお陰で商いを継続出来ることに感謝しています。



岐阜（各務原）の市に久しぶりに参加してきました。

17年振りに岐阜県の各務原で開催されている市にケヤキ原木を買付けに出掛けてきました。当時亡き父親と一緒に出かけた時、小生に話してくれたことを思い出しました。

日本一の材木屋に成りたければ、高い樹種に必ず以下の3種の樹種を扱いなさい。ケヤキ・サクラ・木曽ヒノキです。

当時今の様な材木屋を取り巻く環境（無垢材を使えない、コスト優先）ではありませんでしたが、服部に伝わっている材木屋の逸話『材木屋とおできは、何故か大きくなると潰れる』は日常的に聞いていましたが、服部における日本一の言葉の意味は、規模の一番ではなく、中身の一番という意味だったと思います。その当時オンリーワンという言葉は世間で使用されていなかったと思います。当時の亡き父親の日本一は以下『最高級の品質のカツラ原木を日本一高く買いつけて、仕分けして適材適所の御客様に販売する。高く買って、安く販売出来る仕組みを作ることこそ、服部商店の日本一ということ』の考え方と行動方針でした。

先見性が凄く有った経営者だと思っていますし、現時点での判断は幾ら努力しても父親を乗り越えられないと思っています。小生の周りで材木以外のことでお世話になっている方達も、父親と直接関係は有りませんが、何故か赤い糸で結ばれている方ばかりです。本当に不思議です。

少し話が脱線しますが、ケヤキを何処で仕入したら良いかと相談した銘木屋の大先輩も亡き父親の友人です。銘木屋の不思議な話はまた別の機会でお話します。この話をすると長くなるので今回は割愛します。

岐阜の市も北海道と同じように出品材が北海道産と内地材（ケヤキが主体）と違いが有りますが、ケヤキ以外の優良材はめっきり少なくなっています。クリ・トチ・ヤマザクラ・ミズメ・カシ・クリ・クス等の樹種は出品されていますが下級材が90%以上で上級材は10%以下だと思います。話は行ったり来たりしていますが、日本一のキーワード（ケヤキ・サクラ・木曽ヒノキを扱う仕事）は、今も生きてると小生は考えています。木曽ヒノキは木曽の市で製品を買い付けていますが、原木を製材できる実力に関してはまだまだ上を目指す必要があります。ケヤキ原木を買いに行ける実力は少し付いたと思っています。

ところで今回の各務原出張の目的はケヤキとロシアのタモ原木の仕入が目的でしたが、タモ原木の買付けを見送りました。その理由は次号の来月号にて取上げます。買い付けたケヤキ原木は右記の2本です。

製材は後日します。その結果は服部新聞で報告したいと思っています。

